

47

Marmo 1933 XI

Banca Commerciale Italiana
Direzione Centrale 1933

Riservatissimo

PRO-MEMORIA

I mutamenti che stanno per aver luogo nell'alto personale della BCI con l'uscita dalla Direzione Centrale del Signor Toeplitz e dei Signori Dolcetta , Nardi e Sampò , e con la nomina ad Amministratori Delegati dei Signori Facconi e Mattioli, rendono necessario un esame sia del quadro organico dei servizi della Direzione Centrale , sia delle persone da proporre a ciascuno di essi .

I - I SERVIZI

La distribuzione attuale del lavoro risulta dal seguente quadro , che riassume le precise norme contenute nel Regolamento della Direzione Centrale (di cui si unisce copia) approvato dal Consiglio di Amministrazione nel febbraio 1932 , dopo accurati studi preparatori ed una ampia discussione :

[Empty table frame with faint text bleed-through from the reverse side of the page]

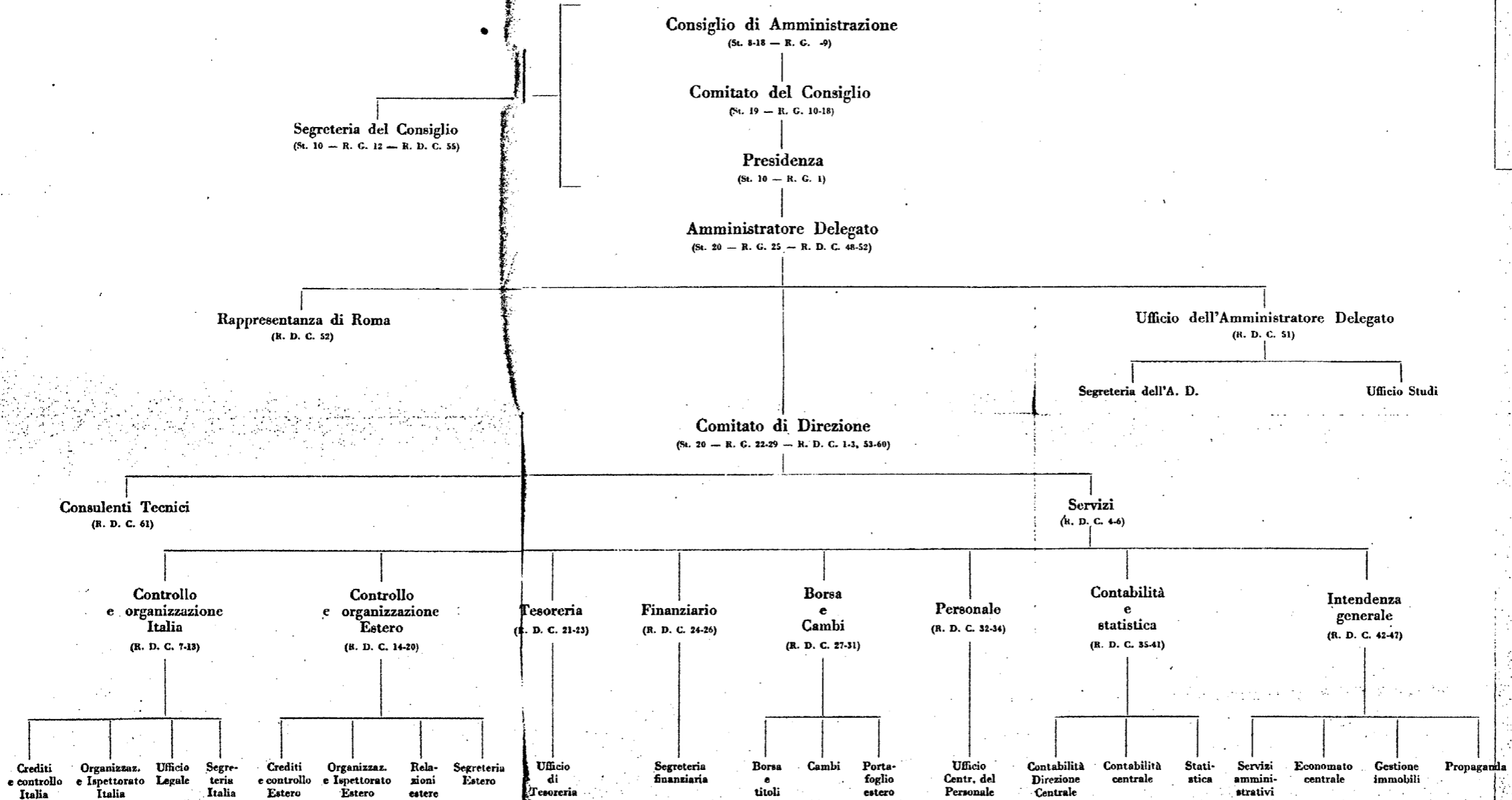
LEGGENDA

St.: Statuto.

R. G.: Regolamento Generale.

R. D. C.: Regolamento della Direzione Centrale.

I numeri che seguono le sigle indicano gli articoli.



Tale schema richiede una sola modificazione .
 Si ritiene cioè opportuno portare il Servizio di Tesoreria ed i cambi (Tesoreria divise) - i cui compiti , particolarmente delicati in questo momento , in certo modo si identificano con la politica generale dell'istituto - alle dirette dipendenze degli Amministratori Delegati .

Riallacciata così la Tesoreria divise (cambi) al Servizio di Tesoreria , l'Ufficio borsa verrebbe collegato con il Servizio finanziario . Anche a prescindere dalla situazione generale , dato il nuovo indirizzo preso dalla BCI dopo l'operazione Sofindit , l'Ufficio borsa della Direzione Centrale ha essenzialmente compiti di organizzazione e propulsione per il collocamento dei titoli . Lo studio per l'assunzione degli impegni relativi (Sindacati ecc.) tocca appunto al Servizio finanziario .

II - LE PERSONE Amministratori Delegati : Sigg. Facconi e Mattidli .

A norma del Regolamento vigente , agli Amministratori Delegati , come capi della Direzione Centrale , spetta in generale la competenza su tutti gli affari dell'Istituto ed in particolare quella su tutto quanto attiene , in via diretta od indiretta , all'indirizzo dell'Istituto medesimo . Come già detto , per rafforzare tale controllo sull'indirizzo generale , è opportuno portare alla diretta dipendenza degli Amministratori Delegati il Servizio di Tesoreria .

Controllo e organizzazione Italia : Sigg. Marchesano ed

Antonio Rossi .

Il Sig. Marchesano ha diretto successivamente la Bulcomit , la Romcomit e la Banca Commerciale Triestina . Dall'estate del 1932 lavora presso la Direzione Centrale , nel servizio di cui resterebbe a capo .

Il Sig. Antonio Rossi , dopo esser stato Direttore Generale delle filiali brasiliane di Sudameris , è rientrato nel 1929 a Milano, in qualità di diretto collaboratore dei capi del Servizio estero .

Hanno entrambi le qualità necessarie per l'efficace controllo degli affari delle filiali . Essi , così come il Capo del personale , potranno contare inoltre sul particolare interessamento degli Amministratori Delegati per quanto riguarda la necessaria opera di " tonificazione " del personale direttivo delle filiali , e sulla collaborazione del Capo Contabile , Sig. Righi , per quanto riguarda il perfezionamento tecnico dei servizi .

Controllo e organizzazione estero : Sigg. Ludovico Toeplitz

e Adolfo Rossi:

Sono entrambi da molti anni a capo del servizio , che appare particolarmente ben organizzato ed efficiente , ed hanno buoni collaboratori , così che dovrebbero , senza difficoltà , intensificare l'opera già iniziata di adeguamento delle dipendenze estere alle nuove situazioni formatesi negli ultimi anni nei diversi paesi .

Servizio Finanziario : Signor. Malagodi

Il Sig. Malagodi , entrato in banca giovanissimo al principio del 1927 , presta servizio dal 1930 presso la Direzione Centrale alle dirette dipendenze del sig. Toeplitz e del sig. Mattioli . In tale qualità ha prestata una collaborazione particolarmente efficace a tutto il lavoro di carattere generale reso necessario dalla operazione Sofindit e dai suoi sviluppi successivi , nonchè al lavoro di indagine di situazioni e di preparazione di operazioni finanziarie compiute in collaborazione fra Sofindit e la BCI . Può contare , oltre che sull'interessamento diretto degli Amministratori Delegati (che sono stati preposti entrambi in successione a questo servizio) su buoni collaboratori, in particolare per quanto riguarda il collocamento titoli (Ufficio borsa) .

Personale : Sig. Da Bove .

E' dal 1926 capo del personale . Come già accennato , può contare su una collaborazione particolare da parte degli Amministratori Delegati e dei Colleghi del Servizio Italia per quanto riguarda la formazione ed il controllo del personale direttivo delle filiali .

Contabilità e Statistica : Sig. Righi .

Il sig. Righi , la cui carriera si è svolta in parte nelle filiali italiane ed in parte presso il Servizio estero della Direzione Centrale , è da un anno Capo contabile . Ha doti spiccate di organizzatore di servizi e potrà prestare

una collaborazione molto utile ai Colleghi del Servizio Italia .
Intendenza generale : Sig. Berni.

Si occupa diligentemente della materia già da diverso tempo .

Riassumendo , la Direzione Centrale sarebbe composta come segue :

Amministratori Delegati : Sigg. Facconi e Mattioli

Direttori Centrali : " Marchesano
Ludovico Toeplitz
Adolfo Rossi

Da Bove

Condirettori Centrali : " Antonio Rossi
Malagodi
Righi
Berni

oltre al sig. Baracchi (Condirettore Centrale) a cui resterebbe affidata la Rappresentanza di Roma .

Tale Direzione - composta in misura considerevole di elementi giovani - è da considerare efficiente e pari al suo compito .

Il Sig. Adolfo Rossi - attualmente a New York - ha manifestato , in comunicazioni private , l'intenzione di ritirarsi dal suo posto . Qualora egli insistesse in tale determinazione , e data l'età avanzata del sig. Ludovico Toeplitz (che potrebbe anch'egli entro un anno o

due desiderare di essere sollevato dalla carica) , sarebbe necessario preparare tempestivamente la successione . Si ritiene che il più adatto allo scopp , per la sua particolare preparazione , sarebbe il sig. Marchesano , che verrebbe sostituito con altro elemento idoneo al Servizio Italia .

III - IL COSTO

Sulla base 1932 il costo della Direzione Centrale era il seguente :

Amministratore Delegato

sig. Giuseppe Toeplitz L. 1.333.000
=====

Direttori Centrali

sigg. Ludovico Toeplitz L. 596.000

Dolcetta " 596.000

Facconi " 596.000

Da Bove " 471.000

Mattioli " 421.000

Adolfo Rossi " 421.000

Condirettori Centrali

sigg. Nardi " 334.500

Berni " 280.000

Sampò " 334.500

Marchesano " 334.500
=====

L. 4.384.500

a cui vanno aggiunti :

i sigg. Angelici e Battinelli usciti

bell'estate 1932 , insieme per " 1.192.000
=====

con un totale di L. 5.576.500
=====

senza la Rappresentanza di Roma , che ha funzioni distaccate.

La nuova Direzione Centrale , tenuto conto dei diversi movimenti di personale e della riduzione di retribuzioni convenute , verrebbe a costare :

Amministratori Delegati

sigg. Facconi e Mattioli	non ancora fissato
--------------------------	--------------------

Direttori Centrali

sigg. Ludovico Toeplitz	L.	417.000
Da Bove	"	340.000
Adolfo Rossi	"	295.000
Marchesano	"	295.000

Condirettori Centrali

sigg. Antonio Rossi	"	210.000
Malagodi	"	210.000
Righi	"	210.000
Berni	"	210.000

insieme	L.	2.187.000
---------	----	-----------

Quindi - a parte gli Amministratori Delegati , le cui retribuzioni non sono state ancora fissate - si avrebbe una spesa di L. 2.187.000 contro 4.384.000, e cioè (pur non tenendo conto dei sigg. Angelici e Battinelli perchè usciti nell'estate 1932) una economia del 51 % .

47

Marzo 1933 XI

Banca Commerciale Italiana
Direzione Centrale 1933

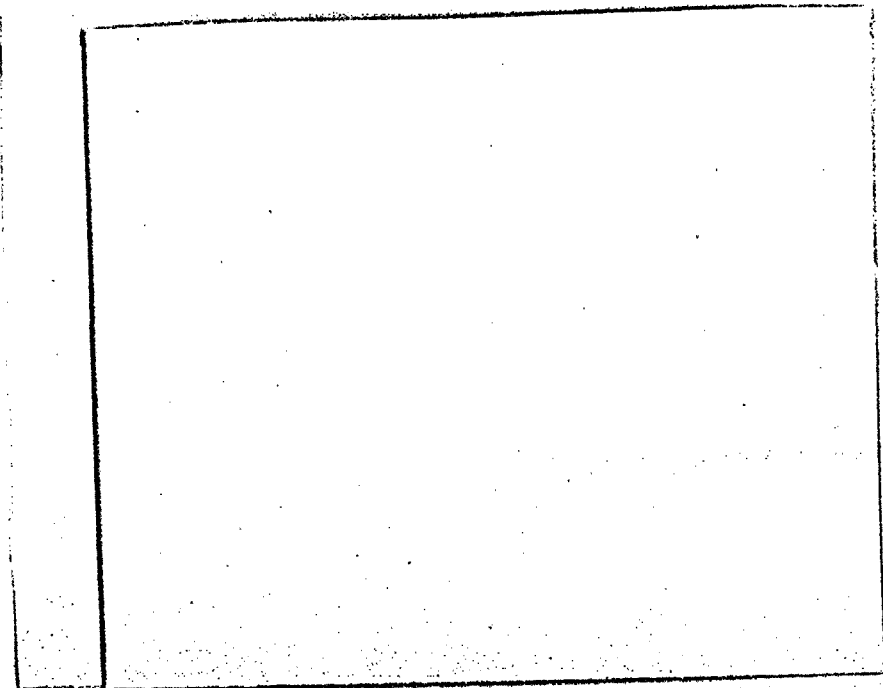
Riservatissimo

PRO-MEMORIA

I mutamenti che stanno per aver luogo nell'alto personale della BCI con l'uscita dalla Direzione Centrale del Signor Toeplitz e dei Signori Dolcetta , Nardi e Sampò , e con la nomina ad Amministratori Delegati dei Signori Facconi e Mattioli, rendono necessario un esame sia del quadro organico dei servizi della Direzione Centrale , sia delle persone da proporre a ciascuno di essi .

I - I SERVIZI

La distribuzione attuale del lavoro risulta dal seguente quadro , che riassume le precise norme contenute nel Regolamento della Direzione Centrale (di cui si unisce copia) approvato dal Consiglio di Amministrazione nel febbraio 1932 , dopo accurati studi preparatori ed una ampia discussione :



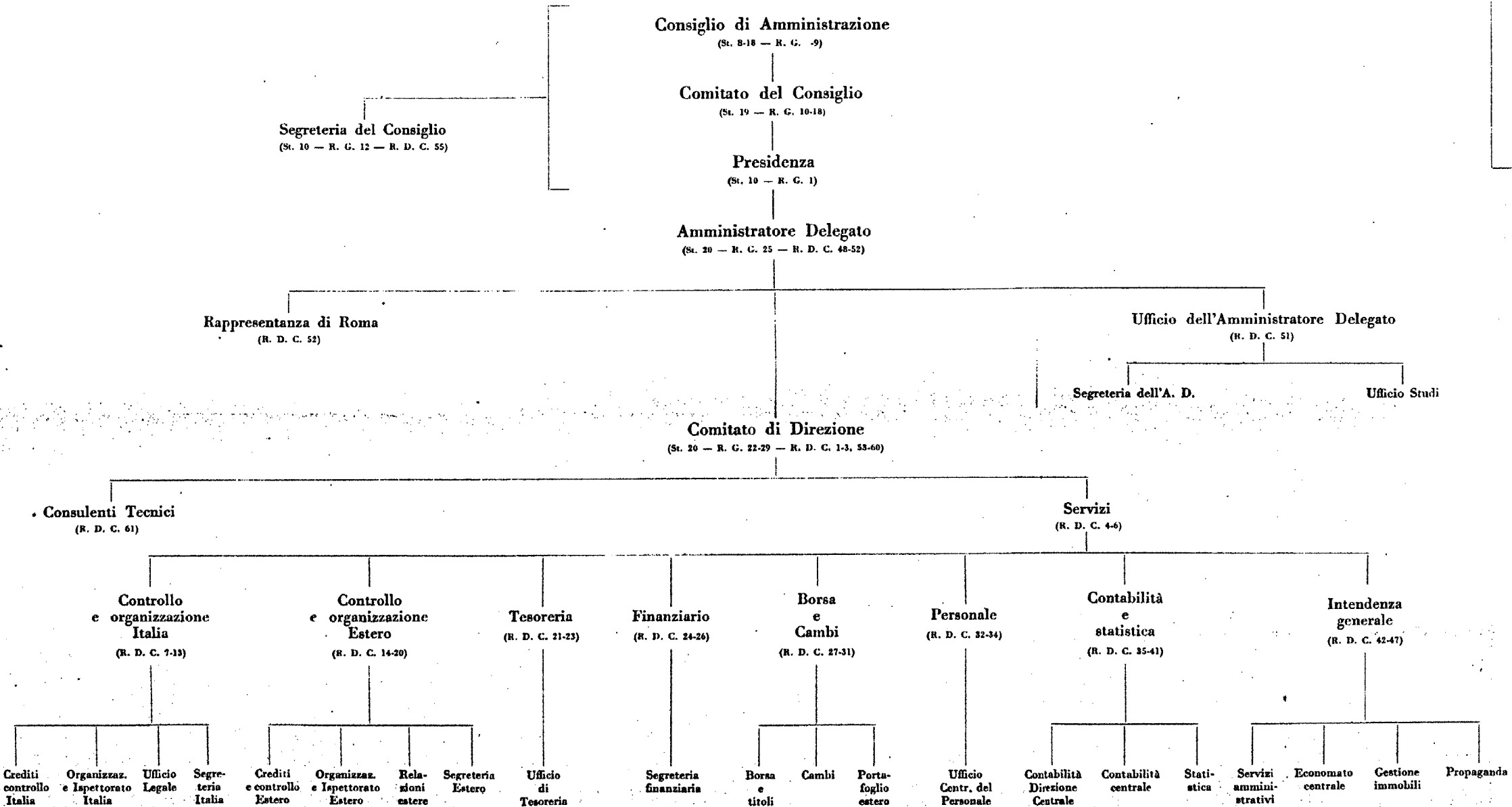
LEGGENDA

St.: Statuto.

R. G.: Regolamento Generale.

R. D. C.: Regolamento della Direzione Centrale.

I numeri che seguono le sigle indicano gli articoli.



Tale schema richiede una sola modificazione .

Si ritiene cioè opportuno portare il Servizio di Tesoreria ed i cambi (Tesoreria divise) - i cui compiti , particolarmente delicati in questo momento , in certo modo si identificano con la politica generale dell'istituto - alle dirette dipendenze degli Amministratori Delegati .

Riallacciata così la Tesoreria divise (cambi) al Servizio di Tesoreria , l'Ufficio borsa verrebbe collegato con il Servizio finanziario . Anche a prescindere dalla situazione generale , dato il nuovo indirizzo preso dalla BCI dopo l'operazione Sofinit , l'Ufficio borsa della Direzione Centrale ha essenzialmente compiti di organizzazione e propulsione per il collocamento dei titoli . Lo studio per l'assunzione degli impegni relativi (Sindacati ecc.) tocca appunto al Servizio finanziario .

II - LE PERSONE Amministratori Delegati : Sigg. Facconi e Mattioli .

A norma del Regolamento vigente , agli Amministratori Delegati , come capi della Direzione Centrale , spetta in generale la competenza su tutti gli affari dell'Istituto ed in particolare quella su tutto quanto attiene , in via diretta od indiretta , all'indirizzo dell'Istituto medesimo . Come già detto , per rafforzare tale controllo sull'indirizzo generale , è opportuno portare alla diretta dipendenza degli Amministratori Delegati il Servizio di Tesoreria .

Controllo e organizzazione Italia : Sigg. Marchesano ed

Antonio Rossi.

Il Sig. Marchesano ha diretto successivamente la Bulcomit , la Romcomit e la Banca Commerciale Triestina . Dall'estate del 1932 lavora presso la Direzione Centrale , nel servizio di cui resterebbe a capo .

Il Sig. Antonio Rossi , dopo esser stato Direttore Generale delle filiali brasiliane di Sulameris , è rientrato nel 1929 a Milano, in qualità di diretto collaboratore dei capi del Servizio estero .

Hanno entrambi le qualità necessarie per l'efficace controllo degli affari delle filiali . Essi , così come il Capo del personale , potranno contare inoltre sul particolare interessamento degli Amministratori Delegati per quanto riguarda la necessaria opera di " tonificazione " del personale direttivo delle filiali , e sulla collaborazione del Capo Contabile , Sig. Righi , per quanto riguarda il perfezionamento tecnico dei servizi .

Controllo e organizzazione estero : Sigg. Ludovico Toeplitz

e Adolfo Rossi.

Sono entrambi da molti anni a capo del servizio , che appare particolarmente ben organizzato ed efficiente , ed hanno buoni collaboratori , così che dovrebbero , senza difficoltà , intensificare l'opera già iniziata di adeguamento delle dipendenze estere alle nuove situazioni formatesi negli ultimi anni nei diversi paesi .

Servizio Finanziario : Signor Malagodi .

Il Sig. Malagodi , entrato in banca giovanissimo al principio del 1927 , presta servizio dal 1930 presso la Direzione Centrale alle dirette dipendenze del sig. Toeplitz e del sig. Mattioli . In tale qualità ha prestata una collaborazione particolarmente efficace a tutto il lavoro di carattere generale reso necessario dalla operazione Sofindit e dai suoi sviluppi successivi , nonchè al lavoro di indagine di situazioni e di preparazione di operazioni finanziarie compiute in collaborazione fra Sofindit e la BCI . Può contare , oltre che sull'interessamento diretto degli Amministratori Delegati (che sono stati preposti entrambi in successione a questo servizio) su buoni collaboratori , in particolare per quanto riguarda il collocamento titoli (Ufficio borsa) .

Personale : Sig. Da Bove .

E' dal 1926 capo del personale . Come già accennato , può contare su una collaborazione particolare da parte degli Amministratori Delegati e dei Colleghi del Servizio Italia per quanto riguarda la formazione ed il controllo del personale direttivo delle filiali .

Contabilità e Statistica : Sig. Righi .

Il sig. Righi , la cui carriera si è svolta in parte nelle filiali italiane ed in parte presso il Servizio estero della Direzione Centrale , è da un anno Capo contabile . Ha doti spiccate di organizzatore di servizi e potrà prestare

una collaborazione molto utile ai Colleghi del Servizio Italia .

Intendenza generale : Sig. Berni.

Si occupa diligentemente della materia già da diverso tempo .

Riassumendo , la Direzione Centrale sarebbe composta come segue :

Amministratori Delegati : Sigg. Facconi e Mattioli

Direttori Centrali : " Marchesano

Ludovico Toeplitz

Adolfo Rossi

Da Bove

Condirettori Centrali : " Antonio Rossi

Malagodi

Righi

Berni

oltre al sig. Baracchi (Condirettore Centrale) a cui resterebbe affiliata la Rappresentanza di Roma .

Tale Direzione - composta in misura considerevole di elementi giovani - è da considerare efficiente e pari al suo compito .

Il Sig. Adolfo Rossi - attualmente a New York - ha manifestato , in comunicazioni private , l'intenzione di ritirarsi dal suo posto . Qualora egli insistesse in tale determinazione , e data l'età avanzata del sig. Ludovico Toeplitz (che potrebbe anch'egli entro un anno o

due desiderare di essere sollevato dalla carica) , sarebbe necessario preparare tempestivamente la successione . Si ritiene che il più adatto allo scopp , per la sua particolare preparazione , sarebbe il sig. Marchesano , che verrebbe sostituito con altro elemento idoneo al Servizio Italia .

III - IL COSTO

Sulla base 1932 il costo della Direzione Centrale era il seguente :

Amministratore Delegato

sig. Giuseppe Toeplitz	L. 1.333.000	
	=====	

Direttori Centrali

sigg. Ludovico Toeplitz	L. 596.000	
Dolcetta	" 596.000	
Falconi	" 596.000	
Da Bove	" 471.000	
Mattioli	" 421.000	
Adolfo Rossi	" 421.000	

Condirettori Centrali

sigg. Nardi	" 334.500	
Berni	" 230.000	
Sampò	" 334.500	
Marchesano	" 334.500	

L. 4.384.500 5.111.5

a cui vanno aggiunti :

i sigg. Angelici e Battinelli usciti

nell'estate 1932 , insieme per

" 1.192.000 1.192

con un totale di L. 5.576.500 6.909

=====

senza la Rappresentanza di Roma , che ha funzioni distaccate.

La nuova Direzione Centrale , tenuto conto dei diversi movimenti di personale e della riduzione di retribuzioni convenute , verrebbe a costare :

Amministratori Delegati

sigg. Facconi e Mattioli	non ancora fissato
--------------------------	--------------------

Direttori Centrali

sigg. Ludovico Toeplitz	L.	417.000
Da Bove	"	340.000
Adolfo Rossi	"	295.000
Marchesano	"	295.000

Condirettori Centrali

sigg. Antonio Rossi	"	210.000
Malagodi	"	210.000
Righi	"	210.000
Berri	"	210.000

insieme	L.	2.187.000
---------	----	-----------

Quindi - a parte gli Amministratori Delegati , le cui retribuzioni non sono state ancora fissate - si avrebbe una spesa di L. 2.187.000 contro 4.384.000, e cioè (pur non tenendo conto dei sigg. Angelici e Battinelli perchè usciti nell'estate 1932) una economia del 51 % .